



**RESOLUÇÃO SMF Nº 2857**

**DE 25 DE JUNHO DE 2015.**

**Estabelece as metas de avaliação de desempenho dos Líderes Cariocas e dos Ocupantes de Cargos Estratégicos da Secretaria Municipal de Fazenda para o ano de 2015.**

**O SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FAZENDA** no uso das atribuições que lhe são conferidas pela legislação em vigor; e

CONSIDERANDO a política de meritocracia da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro regulamentada pelo Decreto nº 39.040, de 06 de agosto de 2014 e pelo Decreto nº 34.127 de 14 de julho de 2011;

CONSIDERANDO o Decreto nº 35.178, de 02 de março de 2012, que criou o grupo dos Líderes Cariocas; e

CONSIDERANDO o Decreto nº 36.672, de 01 de janeiro de 2013, que regulamentou as regras para o pagamento da gratificação por encargos especiais a título de bonificação extra por atingimento de Metas Individuais para o grupo de Líderes Cariocas;

**RESOLVE:**

Art. 1º Ficam definidas as metas dos Líderes Cariocas e dos ocupantes de Cargos Estratégicos da Secretaria Municipal de Fazenda para o exercício de 2015, conforme Anexo I desta Resolução.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

D. O RIO 26.06.2015

## ANEXO I

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Ricardo de Azevedo Martins**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/238.885-8**

**Nome do Cargo Estratégico: Subsecretaria de Tributação e Fiscalização**

**Nome da Chefia Imediata: Marco Aurelio Santos Cardoso**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Attingir a marca de R\$ 9.030 milhões de Receita Tributária, excluindo o IRPF, até 31/12/2015. Pelas projeções realizadas e comparando com os valores arrecadados até maio, já é possível verificar uma diferença negativa de R\$ 160 milhões. O esforço será no sentido de reverter este quadro de déficit modificando a estratégia de abordagem até o final do exercício	Rio Transparente	Arrecadação da receita tributária	R\$ milhões	8.477	100%	9.030

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Carlos Evandro Viegas**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/194.055-0**

**Nome do Cargo Estratégico: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata: Marco Aurelio Santos Cardoso**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
<p>Preparar Volume Resumido da Proposta Orçamentária Anual 2016, em linguagem acessível à População, com análises sucintas e objetivas dos principais pontos do Orçamento Municipal encaminhado para aprovação da Câmara Municipal, de forma a permitir sua consulta e compreensão, por parte da população, viabilizando sua publicação no Portal de Transparência na Internet. O principal objetivo desta meta é permitir o acompanhamento contínuo dos principais pontos da elaboração e planejamento orçamentário municipal pelo cidadão leigo, dando a eles uma ferramenta útil para esclarecer quanto e onde os recursos públicos serão aplicados e quais os objetivos destas aplicações. Até 15/12/2015</p>	<p>Relatório encaminhado ao Secretário de Fazenda</p>	<p>Relatório elaborado</p>	<p>Unidade</p>	<p>0</p>	<p>100%</p>	<p>Relatório concluído, entregue e validado pelo Secretário de Fazenda</p>

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Márcia Cristina Aldy Guedes**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/239.571-3**

**Nome do Cargo Estratégico: Superintendência do Tesouro**

**Nome da Chefia Imediata: Marco Aurelio Santos Cardoso**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Certificação Profissional do ocupante do cargo estratégico pela Anbima CPA-20 em 2015	Anbima	Prova pela Anbima	Nota da Prova	70% de acerto na prova para aprovação	100%	Aprovação

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Ana Rosa da Silva Villas Bôas**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/145.953-6**

**Nome do Cargo Estratégico: Coordenadoria do IPTU**

**Nome da Chefia Imediata: Ricardo de Azevedo Martins**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Reduzir em 25% o estoque de processos anteriores a 2015 com a carga para o órgão de código 04190535 para distribuição, até 31/12/2015. Este estoque é de 24.560 processos e o objetivo é finalizar, com solução, 6.000 processos para contribuir com a meta de arrecadação da SMF - META OURO	Relatório da CIP2	Número de processos solucionados	Unidade	24.560	50%	18.420
Reduzir em 30% número de guias extraordinárias sem qualquer pagamentos referentes a inclusões em 2014	Relatório de cobrança do SIF	Número de guias sem pagamento em 30/04/2015	Unidade	3892	50%	2724

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Alexandre Calvet Lima**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/209.635-2**

**Nome do Cargo Estratégico: Coordenadoria do ISS**

**Nome da Chefia Imediata: Ricardo de Azevedo Martins**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Estruturação da Biblioteca do ISS com espaço físico organizado e acervo disponível para consulta, em funcionamento até 31/10/2015 (Meta Ouro)	Espaço e acervo disponibilizado para a fiscalização do ISS	Biblioteca montada	Unidade	N/A	70%	1
Elaborar proposta de Cartilha a ser disponibilizada aos contribuintes, explicando o funcionamento da fiscalização do ISS	Ofício para F/ SUBTF com proposta de cartilha	Cartilha elaborada	Unidade	N/A	30%	1

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: Waldo de Andrade**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/156.120-8**

**Nome do Cargo Estratégico: Diretoria de Controle da Dívida Pública**

**Nome da Chefia Imediata: Márcia Cristina Aldy Guedes**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Contratar desenvolvimento de um sistema informatizado para o Controle da Dívida Pública do Município. (Meta Ouro)	Relatórios e documentos referentes aos trâmites preliminares e pertinentes para Contratação	Contrato assinado e reunião de Kick Off realizada	Unidade	NE	100%	1 Contrato assinado e reunião de Kick Off realizada

**Nome do Ocupante do Cargo Estratégico: André Gustavo Medeiros de Souza Lima**

**Matrícula do Ocupante do Cargo Estratégico: 11/192.064-4**

**Nome do Cargo Estratégico: Assessoria de Controle Orçamentário - Financeiro**

**Nome da Chefia Imediata: Márcia Cristina Aldy Guedes**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Relatório de Receitas Arrecadadas (via Darm), aberto por Fonte Orçamentária, com base na parametrização dos códigos de receitas/ Rubricas do sistema FARR com a Fonte Orçamentária das Rubricas definidas pela SOR/CGM	STM, SOR e CGM	Relatório Implementado	Unidade	0	100%	Relatório implementado

**Nome do Líder Carioca: Rodrigo Fernandes Barbosa**

**Matrícula do Líder Carioca: 60/283.890-2**

**Nome do Órgão: Secretaria Municipal de Fazenda**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Marco Aurelio Santos Cardoso**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Planejar a continuidade do Programa de Desenvolvimento Gerencial da SMF, executando ao menos um evento de sustentação até 31/12/2015. META OURO	Relatório Executivo validado pelo Secretário contendo o plano de continuidade do PDG + realização de 1 evento de sustentação	Relatório Executivo validado pelo Secretário e evento realizado até 31/12/2015	Unidade	0	50%	1

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
<p>Redefinir os processos relacionados às publicações da SMF e ao atendimento às demandas internas da Fazenda aferindo, por meio de pesquisa a ser elaborada, o nível de satisfação dos principais impactados pelos serviços objetos da análise</p>	<p>Relatório Executivo validado pelo Secretário com a descrição da situação atual, identificação dos processos críticos e proposta de mudança / melhoria</p>	<p>Relatório Executivo validado pelo Secretário até 31/12/2015</p>	<p>Unidade</p>	<p>0</p>	<p>50%</p>	<p>1</p>

**Nome do Líder Carioca: Andréa de Almeida Siggia**

**Matrícula do Líder Carioca (ou Ocupante do Cargo Estratégico): 12/247.711-5**

**Nome do Órgão: Secretaria Municipal de Fazenda**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Rodrigo Fernandes Barbosa**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Elaborar metodologia de aferição da Satisfação do Cidadão nos pontos de atendimento presenciais dos órgãos que compõem a estrutura da Subsecretaria de Tributação e Fiscalização, incluindo a definição de indicadores de performance, visando identificar as melhorias na prestação dos serviços e aperfeiçoamento dos processos, tornando a administração municipal uma referência em termos de excelência no atendimento ao cidadão. META OURO	Relatório Executivo contendo metodologia de pesquisa e implantação e definição de indicadores de performance encaminhado e validado pelo Subsecretário de Tributação e Fiscalização da SMF	Relatório Executivo validado até 31/12/2015	Unidade	0	50%	1

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
<p>Elaborar os Planos de Gerenciamento de Stakeholders, de Qualidade e de Comunicação do Projeto “Processo Tributário Digital”, que tem por objetivo otimizar o atendimento com a simplificação de processos, significativa redução do custo operacional para a Administração Tributária e redução da burocracia para o cidadão. Os Planos serão elaborados conforme Metodologia de Gerenciamento de Projetos da SMF ou da Iplanrio</p>	<p>Relatório Executivo contendo os Planos de Gerenciamento de Stakeholders, Comunicação e Qualidade do projeto, encaminhado e validado pelo Subsecretário de Gestão da SMF</p>	<p>Relatório Executivo validado até 31/12/2015</p>	<p>Unidade</p>	<p>0</p>	<p>50%</p>	<p>1</p>

**Nome do Líder Carioca: Fabrício Prado Roza**

**Matrícula do Líder Carioca: 10/243.732-5**

**Nome do Órgão: Secretaria Municipal de Fazenda**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: José Augusto da Silva Machado**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Elaborar a documentação e Plano de Aula de uma proposta de treinamento em ferramenta de CAD com as melhores e mais novas práticas de cálculo de áreas para o IPTU. (META OURO)	F/SUBTF/CIP	Documentação elaborada e entregue até a data (31/12/2015)	Unidade	0%	70%	100%
Definir especificações da proposta de projeto de um Painel de Indicadores dos tributos da SMF	F/SUBTF	Documentação elaborada e entregue até a data (31/12/2015)	Unidade	0%	30%	100%

**Nome do Líder Carioca: Lissandro Ferreira da Rocha**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/264.916-8**

**Nome do Órgão: Coordenadoria do IPTU**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Ana Rosa da Silva Villas Bôas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Desenvolver o serviço de segunda via de IPTU na internet, com consulta "online" – META OURO	SMF	Implantação	% de implantação	O site da SMF disponibiliza a segunda via com base no que foi gerado na emissão anual do IPTU, não sendo atualizado durante o ano	80%	Sistema de segunda via online disponível em um link do site da Secretaria Municipal de Fazenda até 31/12/2015

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Desenvolver e enviar aos contribuintes um modelo de carta de cobrança para guias com vencimentos em mais de um exercício.	SMF	Implantação	% de implantação	Atualmente não há modelo de carta específico para cobrança de diferenças relativas à atualização pelo IPCA-E, em guias com vencimentos em mais de um exercício	20%	Modelo de cartas elaborado junto à GTIL, e disponível para ser utilizado anualmente. Cartas enviadas aos contribuintes no exercício de 2015

**Nome do Líder Carioca: Renato de Souza Bravo**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/238.660-5**

**Nome do Órgão: Coordenadoria de Estudos Tributários**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Fernando Miguez Bastos da Silva**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Encaminhar para o Gabinete do Subsecretário de Tributação e Fiscalização, até o dia 30/11/2015, minuta de ato com vistas a atualizar o Livro I do Decreto nº 14.327/1995 – Regulamento do IPTU	Expediente encaminhando a minuta ao Gabinete do Subsecretário de Tributação e Fiscalização entrega até a data (30/11/2015)	Expediente encaminhando a minuta ao Gabinete do Subsecretário de Tributação e Fiscalização entrega até a data (30/11/2015)	%	0%	50%	100%

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Encaminhar para o Gabinete do Secretário Municipal de Fazenda, até o dia 05/01/2016, minuta de ato que atualiza o Decreto de consolidação das Leis Tributárias em vigor no Município do Rio de Janeiro até o dia 31/12/2015 (META OURO)	Expediente encaminhando a minuta ao Gabinete do Secretário Municipal de Fazenda	Entrega até a data (05/01/2016)	%	0%	50%	100%

**Nome do Líder Carioca: André Brugni de Aguiar**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/238.665-4**

**Nome do Órgão: Coordenadoria de Estudos Tributários**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Fernando Miguez Bastos da Silva**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Elaborar e entregar à F/SUBTF, até o dia 31/10/2015, minuta de Projeto de Lei instituindo novo regime para a realização de transações tributárias, conforme previsto no art. 171 do Código Tributário Nacional, para créditos tributários municipais. (META OURO)	Expediente encaminhando a minuta ao Gabinete do Subsecretário de Tributação e Fiscalização	entrega até a data (31/10/2015)	%	0%	100%	100%

**Nome do Líder Carioca: Ana Cláudia Tavares Mendes**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/192.079-2**

**Nome do Órgão: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Carlos Evandro Viegas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Elaborar a Estruturação, Sistematização e Roteirização dos processos, técnicas, orientações e ferramentas necessárias para atingimento do conhecimento técnico específico essencial para o exercício de funções de alta complexidade voltadas para a elaboração de projetos de lei de orçamento, finanças públicas, metas fiscais, análise das contas públicas e estimativas consolidados em um único e específico documento da Superintendência de Orçamento . (Meta Ouro)	F/SOR e CGM	Consolidação da Estruturação, Sistematização e Roteirização dos processos, técnicas, orientações e ferramentas necessárias para atingimento do conhecimento técnico específico essencial para o exercício de funções de alta complexidade voltadas para a elaboração de projetos de lei de orçamento, finanças públicas, metas fiscais, análise das contas públicas e estimativas em um único e específico documento da Superintendência de Orçamento elaborada	Unidade	0	100%	1

**Nome do Líder Carioca: Érica Rodrigues dos Santos**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/194.032-9**

**Nome do Órgão: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Carlos Evandro Viegas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Estruturar, até 31/12/2015, o Projeto do Portal Carioquinha, que visa promover educação fiscal, em consonância com o programa Nacional de Educação Fiscal (PNEF)	Documento Elaborado	Unidade		Inexistente	100%	1 Documento Elaborado

**Nome do Líder Carioca: Gisele Almeida de Pinho Brito**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/152.390-1**

**Nome do Órgão: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Carlos Evandro Viegas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Estruturar, até 31/12/2015, o Projeto do Portal Carioquinha, que visa promover educação fiscal, em consonância com o programa Nacional de Educação Fiscal (PNEF)	SMF	Documento Elaborado	Unidade	Inexistente	100%	1 Documento Elaborado

**Nome do Líder Carioca: Sérgio Nunes de Oliveira**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/190.885-4**

**Nome do Órgão: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Carlos Evandro Viegas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Desenvolver e entregar 6 (seis) relatórios mensais, de julho a dezembro de 2015, contendo o planejamento integrado da programação orçamentária e os atrasos de execução financeira de todo o programa de investimentos custeado pelo orçamento autorizado para a secretaria municipal de obras e suas indiretas, com a finalidade de otimizar a capacidade de investimento autorizada aos cronogramas físicos das obras e serviços de engenharia. (meta ouro)	SMF/SMO	Relatórios entregues e validados pelo secretário de obras	Unidade	0	70%	6
Desenvolver e entregar um curso de até 18 horas aula, com material didático (apostila de aulas e apresentação), sobre o tema "estrutura básica para o desenvolvimento de avaliações econômicas de projetos sociais" para ser aplicado aos servidores da carreira de analista de planejamento e orçamento.	F/SOR	Material didático desenvolvido, entregue e validado pelo superintendente de orçamento	Unidade	0	30%	1

**Nome do Líder Carioca: Ricardo Luiz de Freitas**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/210.500-5**

**Nome do Órgão: Superintendência do Orçamento**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Carlos Evandro Viegas**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Apresentar novo modelo de procedimentos de cadastro, acompanhamento e prestação de contas de Medidas Compensatórias por Danos Ambientais oriundas de obras públicas realizadas pela Prefeitura da Cidade do Rio Janeiro (Meta Ouro)	SMAC	Proposta de novo modelo de procedimentos aprovado pelo gestor do órgão	Unidade	-	100%	1

**Nome do Líder Carioca: Maysa Gonçalves Rêgo**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/169.045-2**

**Nome do Órgão: Superintendência do Tesouro**

**Nome da Chefia Imediata do Líder Carioca: Márcia Cristina Aldy Guedes**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Estruturar, até 31/12/2015, o Projeto do Portal Carioquinha, que visa promover educação fiscal, em consonância com o Programa Nacional de Educação Fiscal (PNEF)	SMF	Documento Elaborado	Unidade	Inexistente	100%	1 Documento Elaborado

**Nome do Líder Carioca: Rose Mary Marianna dos Santos Mota**

**Matrícula do Líder Carioca: 11/207.522-4**

**Nome do Órgão: Superintendência do Tesouro**

**Nome da Chefia Imediata: Eliane Almeida de Vilhena Totti**

Descrição da Meta	Fonte	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência / Resultado Atual	Peso %	Meta 2015 (valor)
Elaborar Manual de regras e utilização do Banco de Dados do Programa de Urbanização de Assentamentos Populares - PROAP III até 31/12/2015, conforme solicitado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	Legislações: federais e do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID e Banco de Dados do Programa do PROAP criado pela ACR	Expediente de encaminhamento do manual na versão final para revisão e aprovação da Assessora Chefe	%	0%	100%	100%